

KAIZEN Glossar

Was bedeutet die Kaizen Methodik?

Kaizen bedeutet „Veränderung, Wandel“, „zum Besseren“ und „Veränderung zum Besseren“. Es bezeichnet sowohl eine japanische Lebens- und Arbeitsphilosophie als auch ein methodisches Konzept, in dessen Fokus **das Streben nach kontinuierlicher und unendlicher Verbesserung** steht. Auch bekannt als **KVP**. Die Verbesserung erfolgt in einer **schrittweisen, punktuellen Perfektionierung oder Optimierung eines Produktes oder Prozesses**.

Was bedeutet die Kanban Methodik?

Kanban ist eine Methode der Produktionsprozesssteuerung. Das Vorgehen orientiert sich am tatsächlichen Verbrauch von Materialien am Bereitstell- und Verbrauchsort. **Kanban ermöglicht eine Reduktion der Bestände von Vorprodukten in und nahe der Produktion, die dort in Produkten der nächsten Fertigungsstufe verbaut werden**. Ziel der Kanban-Methode ist es, die Wertschöpfungskette auf jeder Fertigungs-/Produktionsstufe einer mehrstufigen Integrationskette kostenoptimal zu steuern.

Was bedeutet Continuous Improvement/ Kontinuierlicher Verbesserungsprozess?

Continuous Improvement / Kontinuierlicher Verbesserungsprozess / KVP ist ein Grundprinzip des Qualitätsmanagements und unverzichtbarer Bestandteil der ISO 9001. Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) [/ Continual Improvement Process (CIP)] ist eine Denkweise, die mit stetigen Verbesserungen in kleinen Schritten die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen stärken will.

KVP bezieht sich auf die Produkt-, die Prozess- und die Servicequalität. KVP wird im Rahmen von Teamarbeit durch fortwährende kleine Verbesserungsschritte umgesetzt.

Was bedeutet Change Management / Veränderungsmanagement?

Change Management heißt, Strukturen, Prozesse und Verhaltensweisen tief greifend zu verändern. In der Praxis wollen Führungskräfte und Mitarbeiter am Bestehenden festhalten. Hier soll **Change**

Management / Veränderungsmanagement helfen.

Auf der Basis lassen sich alle Aufgaben, Maßnahmen und Tätigkeiten zusammenfassen, die eine umfassende, bereichsübergreifende und inhaltlich weitreichende Veränderung – zur Umsetzung neuer Strategien, Strukturen, Systeme, Prozesse oder Verhaltensweisen bewirken sollen.

Was ist 5S/5A?

5S oder 5A stehen für:

Seiri oder **Aussortieren**

Seiton oder **Arbeitsplatz säubern**

Seiso oder **Arbeitsplatz aufräumen**

Seikutsu oder **Anordnung zur Regel machen**

Shitsuke oder **Audits durchführen**

Arbeitsplatzorganisation beugt Verschwendung vor und sorgt für Sicherheit am Arbeitsplatz.

Was ist die Just in Time / JIT Methodik?

Just-in-time-Produktion oder auch **JIT** bezeichnet in der Produktionswirtschaft ein **logistikorientiertes, dezentrales Organisations- und Steuerungskonzept**, bei dem das Material in der Stückzahl und zu dem Zeitpunkt produziert und geliefert wird, wie es tatsächlich zur **Erfüllung der Kundenaufträge** benötigt wird.

Was ist die Just in Sequence / JIS Methodik?

Der Begriff **Just-in-Sequence-Produktion (JIS)** ist ein Konzept, das für die **bestandslose Beschaffungslogistik und Produktionsplanung und -steuerung im Automobilbau** entwickelt wurde. Aufgrund der zunehmenden Produktdifferenzierung wird heute fast jedes Fahrzeug individuell konfiguriert und erhält dadurch andere Bauteile oder Baugruppen.

Was bedeutet Leistung im Sinne der ISO 9001:2015?

Die „**Leistung**“, also die messbaren Ergebnisse, können sich dabei auf das **Management von**

Tätigkeiten, Prozessen, Produkten (einschließlich Dienstleistungen), Systemen oder Organisationen beziehen.

Was bedeuten Leistungsindikatoren im Sinne der ISO 9001:2015?

Als **Leistungsindikator**, wird das Merkmal bezeichnet, welches eine **signifikante Auswirkung auf die Realisierung der Ergebnisse hat**. (Quelle: ISO 9001:2015, Kapitel 3 Begriffe).

Leistungsindikatoren, auch Key Performance Indicators / KPI genannt, unterstützen dabei, den Überblick über einzelne Prozesse und die gesamte Unternehmensorganisation sicherzustellen. Vor allem tragen **Qualitätskennzahlen durch die Überwachung, Messung und Bewertung der Prozessleistung zur fortwährenden Verbesserung des Unternehmens bei**.